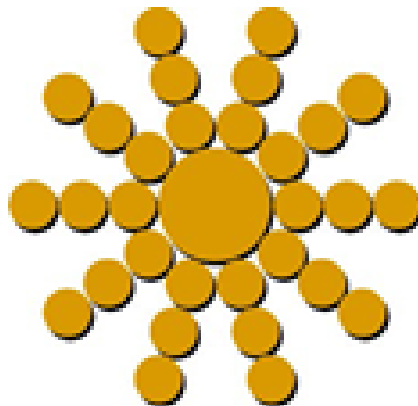


**ИЗВЕШТАЈ ЗА СПРОВЕДЕНИ АКТИВНОСТИ ЗА ГРАДЕЊЕ КАПАЦИТЕТИ
НА ОПШТИНИСКА АДМИНИСТРАЦИЈА – ДРЖАВНИ И ЈАВНИ СЛУЖБЕНИЦИ И НА
ИЗБРАНИ ЛИЦА
ЗА ПЕРИОД ОД 1 ЈАНУАРИ ДО 31 ДЕКЕМВРИ, 2018 ГОДИНА**



Јануари, 2018

Заедницата на единиците на локалната самоуправа на Република Македонија – ЗЕЛС , во посебниот сегмент од своето дејствување кон општините, особено се посвети на реализација на активности поврзани со градење на капацитетите на административните службеници вработени на општините.

Планот за обуки за 2018 година, содржи 27 тематски единици распределени во 16 области – урбанизам(2), право(2), финансии(4), човечки ресурси(1), односи со јавност (1), животна средина(3), образование (1), локален економски развој(2), информатичко-комуникациски технологии(1), енергетска ефикасност(1), ЕУ интеграции и фондови (1), локален патен сообраќај (2), противпожарна заштита (1), дополнителни (1), сертифицирани обуки (2) и проектни обуки (1).

Согласно годишните програмски проекции, во 2018 година се реализирани 25 тематски единици. Реализирани се: 10 работилници, 13 обуки, две советувања и една конференција на кои биле опфатени 1648 лица од општинската администрација и општинските совети. Обуките се одржуваа најчесто како едnodневни во ЗЕЛС Тренинг центарот во Скопје, со што се бележи максимална искористеност во однос на одржување на планирани обуки.

При анализа на реализацијата на активностите за градење на капацитети се забележуваат два предизвика. Едниот се однесува на ангажирање експерти, при што кај обуките каде веќе од трети страни истите се обезбедени (на пример кај проектните и сертифицирани обуки), нема проблем во реализација на предвидената динамика за одржување обуки. Таму каде што експертите би требало да се обезбедат, пред сè, од централните државни институции, се бележи застој, дури и неспроведување на планираните тематски модули.

Вториот предизвик се однесува на поклопување на тематските модули на ЗЕЛС со оние што во текот на годината за одреден надомест ќе ги испровира одредена приватна агенција, а со истите предавачи кои подолго време ЗЕЛС бара да ги ангажира. Заради потребата од стекнување знаење во секојдневното работење, општините одвојуваат поголеми суми за обука на своите вработени во приватните тренинг агенции наспроти истата бесплатна услуга што ја нуди ЗЕЛС.

Во прегледот даден во продолжение, нумерички и текстуално се претставени активностите што се спроведени во оваа компонента од работењето на ЗЕЛС во 2018 година, и тоа врз основа на :

А). Број на одржани обуки, работилници и советувања:

1. Спроведени согласно План за обуки на ЗЕЛС.

Согласно Планот за обуки, во 2018 година се спроведени 13 тематски модули, од вкупно 27 распределени во 16 области, што бележи реализација на Планот од 48%. Најмногу активности се евидентирани во проектните и сертифицирани обуки, а најголем број учесници се забележани во областа на урбанизмот и градежништвото. Од вкупниот број

учесници, 93% присуствувале на обуките реализирани согласно годишниот План за обуки. Останатите 07% се однесуваат на број на учесници на ад-хок и дополнителите обуки спроведени во 2018 година.

| Област | Број на реализирани теми | % во однос вкупно теми по област | Број на учесници | % во однос на годишен број на учесници |
|--|--------------------------|----------------------------------|------------------|--|
| Право | 1(3) | 50% | 209 | 14 |
| Човечки ресурси | 1(2) | 100% | 110 | 8 |
| Финансии | 1 | 25% | 93 | 6 |
| ЛЕР | 1 | 50% | 45 | 3 |
| Животна средина | 1 | 33% | 34 | 3 |
| Противпожарна заштита | 1(2) | 100% | 53 | 4 |
| Сообраќај | 2 | 100% | 78 | 5 |
| Сертифицирани обуки - БФЦ ЈИЕ | 1 | 100% | 56 | 4 |
| Сертифицирани обуки - Закон за градежно земјиште | 1 | 100% | 295 | 20 |
| Проектни обуки - општински совети | 1 | 100% | 325 | 22 |
| Проектни обуки - Родово одговорно буџетирање | 2(4) | 100% | 159 | 11 |

2. Дополнителни или/и ад хок активности за градење на капацитети

→ ЗЕЛС и Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство на Република Македонија, организираа обука за Програмата за финансиска помош на рурални ЕЛС 2018.

→ Во соработка со УСАИД, ЗЕЛС организираше обука за општинската администрација на тема „Добри практики во јавен менаџмент и решавање на јавните предизвици на локални власти“.

→ ЗЕЛС и Владиниот сектор за информирање организираа обука за алатката за отчетност на трошоците на носителите на јавни функции.

Б). Категоријата на лица опфатени со активностите за градење на капацитети , односно наменети за :

а) Избрани функционери на локално ниво

б) Општинска администрација – административни службеници.

| Одржани активности за градење капацитети во 2016 година | | | | | |
|---|--------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------|------------------|
| Бр | Тема | Целна група | Период/ Место | Бр. на учесници | Вид на активност |
| 01 | Зајакнување на капацитетите на | Претседатели и членови на | Јануари, ЗТЦ Скопје | 250 | Обука |

| | општинските совети | општински совети | | | |
|----|---|--|-----------------------------------|-----|--------------------|
| 02 | Стекнување со овластување за водење постапка за отуѓување и давање под закуп градежно земјиште со сопственост на Република Македонија | Општинска администрација | Јануари, Април, Септември, Скопје | 295 | Обука/Испит |
| 03 | Зајакнување на капацитети за родово одговорни политики и буџетирање на локално ниво | Координатори за родово еднаквост во ЕЛС | Март, Велес | 25 | Обука за обучувачи |
| 04 | Програма за финансиска поддршка на рурален развој за 2018 година | Градоначалници | Април, Скопје | 45 | Работилница |
| 05 | Предизвици од примена на Законот за административни службеници | Мрежа за човечки ресурси на ЗЕЛС | Април, ЗТЦ Скопје | 47 | Работилница |
| 06 | Финализирање на Стратегијата за родово еднаквост на ЗЕЛС 2018-2030 | Координатори за родово еднаквост во ЕЛС | Јуни, ЗТЦ Скопје | 23 | Работилница |
| 07 | Предизвици во дејствувањето на Територијалните против пожарни единици (ТППЕ) | Мрежа на ТППЕ на ЗЕЛС | Јуни, ЗТЦ Скопје | 28 | Работилница |
| 08 | Зајакнување на капацитети за родово одговорни политики и буџетирање на локално ниво | Координатори за родово еднаквост во ЕЛС, советници, градоначалници | Јуни, Скопје | 76 | Конференција |
| 09 | Добри практики во јавен менаџмент и решавање на јавните предизвици на локалната власт | Градоначалници | Јуни, ЗТЦ Скопје | 34 | Работилница |
| 10 | Предизвици при имплементација на Закон за превоз во патен сообраќај | Мрежа за сообраќај на ЗЕЛС | Јуни, ЗТЦ Скопје | 37 | Работилница |
| 11 | Алатка за отчетност на трошоците на носителите на јавни функции | Градоначалници | Мај, ЗТЦ Скопје | 39 | Обука |
| 12 | Управување со внатрешна комуникација –важен услов за транспарентно работење на општината | Мрежа за односи со јавност на ЗЕЛС | Јуни, ЗТЦ Скопје | 42 | Советување |
| 13 | БФЦ ЈИЕ | Општинска администрација | Јуни, ЗТЦ Скопје | 56 | Обука |
| 14 | Подготовка на годишен план за промоција и комуникации | Мрежа за односи со јавност на ЗЕЛС | Јули, ЗТЦ Скопје | 34 | Обука |
| 14 | Надлежност на комунални инспектори на локално ниво | Комунални инспектори на ЕЛС | Август, ЗТЦ Скопје | 73 | Обука |
| 15 | Унифицирани модели на правилници за ТППЕ | Мрежа за човечки ресурси Мрежа на ТППЕ | Август, ЗТЦ Скопје | 25 | Работилница |
| 16 | Зајакнување на општински совети | Претседатели на општински совети | Септември, Скопје | 52 | Работилница |
| 17 | Активна транспарентност на ЕЛС | Мрежа за односи со јавност на ЗЕЛС | Септември, Скопје | 33 | Обука |

| | | | | | |
|---------------|--|--|-------------------------|-------------|-------------|
| 18 | Примена на Законот за општа управна постапка | Инспектори во ЕЛС | Октомври, ЗТЦ Скопје | 87 | Обука |
| 18 | Измени и дополнување на Законот за превоз во патен сообраќај | Мрежа за сообраќај на ЗЕЛС | Октомври, ЗТЦ Скопје | 41 | Обука |
| 20 | Надзор и Закон за градење | Градежни инспектори во ЕЛС | Ноември, ЗТЦ Скопје | 49 | Обука |
| 21 | Утврдување на позиција на имплементација на родови политики во ЕЛС | Координатори за родова еднаквост во ЕЛС, | Ноември, ЗТЦ Скопје | 35 | Работилница |
| 22 | Подготовка на акциски план за намалување на загадување на воздух на локално ниво | Мрежа за животна средина | Декември, ЗТЦ Скопје | 34 | Обука |
| 23 | Зајакнување на општинските совети-финансии и буџет | Претседатели на општински совети | Декември, Скопје | 23 | Работилница |
| 24 | Функционална Анализа – основа за изработка на акт за внатрешна организација и на акт за систематизација на работни места | Мрежа за човечки ресурси | Декември, ЗТЦ Скопје | 63 | Обука |
| 25 | Туризам и потенцијалите на општините | Мрежа за локален економски развој | Декември, ЗТЦ Скопје | 45 | Обука |
| 26 | Прилагодување на општински предлог буџет со законски измени во делот на планирање на приходите | Мрежа на финансиски работници на ЗЕЛС | Декември, ЗТЦ Скопје | 93 | Советување |
| ВКУПНО | | | | 1684 | |